

一点想法

刘岩、魏立佳、孙祥

2021年10月14日

学会“经营” \implies 提升市场价值

- 融资：寻找新的 idea
 - 途径：单干、交流、教学相长……
- 投资：idea 的收益风险评估
 - 树立基本正确的（长期）研究计划
 - 围绕一个或几个重要问题
 - 有形成一系列成果的潜力
 - 研究计划的形成是个长期的、不断积累的过程
- 运营：动态的整体规划
 - 业务单一，抗风险能力不强
 - 精力配置不均衡，陷于边缘业务，侵占核心业务的精力
 - 运营周期过长，性价比不高
- 重点提醒：
 - 保护做核心研究的时间
 - 申请科研项目的重要性

职业发展的主要矛盾

抓住当前个人发展的主要矛盾

- 1 保护做核心研究的时间
- 2 核心研究
- 3 量化管理
- 4 平衡核心研究与边缘研究
- 5 平衡教学/学生指导与科研

保护做核心研究的时间

实现一定的市场价值之前，每周 50 小时科研时间

- 刚入职的时候，一切都很新鲜，但时间很容易耗散掉，要把握工作的节奏
- 复旦陈硕：
08:00-12:00 核心研究，14:00-16:00 阅读文献，19:00-21:00 其它。
- 斯坦福徐轶青：
10:30-12:30 琐碎工作（邮件等），13:30-17:30 核心研究，17:30-19:00 锻炼，20:00-00:00 核心工作，00:00-02:30 琐碎工作（审稿等）
- 成立家庭很多事情要思考和协调，买房/装修/带娃的时间可以无穷无尽
底线：不能占用周一至周五每天 8 小时的工作时间

核心研究

- 短期的“核心”研究——博士工作的延续
 - 与导师/senior 合作的，部分 senior 比较拖
 - 有必要开辟第二战场
- 长期的核心研究
 - 自己“主导的”，确定基本正确的长期研究计划
 - 围绕一个或几个重要问题
 - 有形成一系列成果的潜力
- 长期积累；拓宽研究视野和技术方法；逐步形成合作团队

多做，量化管理

- 初期：每年至少投稿 1 篇
- 稳定期：时刻保证 5 篇论文“在审”或“进行中”
 - 在审论文应多于进行中的论文。否则说明无法 get paper done
- 每年参加 3 个会议、进行 1 次 seminar 讲座
 - 积极参加、组织学术活动，融入学术生态
 - 参加国际会议，目的更多是交流
 - 参加国内会议，目的更多是认识期刊编辑和基金本子审稿人
- 每年撰写 1 份项目申请书：明晰已有成果和未来方向
 - 境外毕业：中文写作基础薄弱
 - 练习中文写作，熟悉政策表述，熟悉中英文术语对应关系
 - 熟悉中文写作工具
 - 阅读国家大政方针的书籍文献

平衡核心研究与边缘研究

- 边缘研究：与合作者做的有意思的研究
- 主动分配好时间，先安排时间做好核心研究，再拿剩下的时间做合作研究，不因为副业而影响了主业
- 可以储备一些中长期大项目，但是不能只搞这样的
- B+ 论文、小项目也可以做一些
- 平衡在个人兴趣爱好上的时间和精力

平衡教学/学生指导与科研

- 尽量讲授固定课程
- 学生虽然能力不错，但短期内不能指望他们完成 A 论文
- 学生毕业了可能就会放弃

其它

- 周末的时候可以主动安排下周要做的事情。有计划是有产出的第一步
- 学习同行的优秀做法。每个人都是学霸过来的，非常容易过度自信，但极度需要正视自己的优缺点，现在的职业生涯容错率不高

很多事不可复制，仅供参考

谢谢！

理想主义的包容性 > 精致利己主义的狭隘性